ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG TỔNG CÔNG TY LẮP MÁY VIỆT NAM - CTCP	CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM Độc lập - Tự do - Hạnh phúc
Số: 222/NQ-ĐHĐCĐ	*Hà Nội, ngày 27 tháng 6 năm 2025*

NGHỊ QUYẾT
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025
TỔNG CÔNG TY LẮP MÁY VIỆT NAM - CTCP

ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG TỔNG CÔNG TY LẮP MÁY VIỆT NAM - CTCP

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020;

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP;

Căn cứ Biên bản họp số 221/BB-ĐHĐCĐ ngày 27/6/2025 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP và các nội dung, tài liệu trình Đại hội liên quan,

QUYẾT NGHỊ:

Điều 1. Thông qua Báo cáo kết quả hoạt động năm 2024 và định hướng kế hoạch hoạt động năm 2025 của Hội đồng quản trị Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP với một số nội dung chính như sau:

I. Kết quả hoạt động SXKD, đầu tư năm 2024

1. Một số chỉ tiêu SXKD chủ yếu năm 2024 (của Công ty mẹ) như sau:

Đơn vị: Tỷ đồng

TT	Chỉ tiêu	Nghị quyết ĐHĐCĐ 2024	Thực hiện năm 2024	% TH/KH 2024
1	Giá trị sản lượng	4.980,0	6.083,5	122,2%
2	Doanh thu	4.880,0	6.225,4	127,6%
3	Lợi nhuận trước thuế	60,0	95,6	159,4%
4	Nộp ngân sách nhà nước	40,0	106,6	266,5%
5	Tỷ lệ cổ tức (%)	3,0 %/năm	3,5%/năm	116,7%
6	Đầu tư	51,0	1,1	2,2%
7	Quỹ lương NLĐ	363,27	386,17	106,3%

2. Kết quả thực hiện công tác đầu tư như sau:

2.1. Đầu tư xây dựng cơ bản, máy móc thiết bị và đầu tư khác

Trên cơ sở thận trọng đầu tư và tiết giảm các chi phí không cần thiết, trong năm 2024, Tổng công ty không thực hiện hoạt động đầu tư xây dựng cơ bản. Để phục vụ công tác chế tạo, thi công các dự án, Tổng công ty đã đầu tư một số thiết bị, máy móc

thi công có giá trị 1,1 tỷ đồng để đảm bảo khả năng đáp ứng yêu cầu triển khai các dự án mà Tổng công ty đang thực hiện.

2.2. Đầu tư ra ngoài doanh nghiệp

Tổng giá trị vốn đầu tư ra ngoài doanh nghiệp của Tổng công ty tại thời điểm 31/12/2024 là 569,7 tỷ đồng, giá trị này không vượt Vốn điều lệ và Vốn Chủ sở hữu, trong đó: Đầu tư vào 05 Công ty con 49,5 tỷ đồng; đầu tư vào 10 Công ty liên kết 271,2 tỷ đồng và đầu tư vào 07 doanh nghiệp khác 248,9 tỷ đồng.

Theo Đề án cơ cấu lại Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP giai đoạn 2021-2025 đã được Bộ Xây dựng và ĐHĐCĐ thông qua, LILAMA sẽ duy trì tỷ lệ sở hữu 36% vốn điều lệ tại 02 công ty liên kết (LILAMA 10 và LILAMA 18) và thoái toàn bộ vốn đầu tư tại các công ty còn lại. Riêng đối với LILAMA SEA, trong thời gian tới, tùy vào tình hình việc làm tại Brunei và trong khu vực, LILAMA sẽ lựa chọn việc để LILAMA SEA tiếp tục hoạt động theo phương án hiệu quả nhất hoặc chuyển nhượng/giải thể để thu hồi vốn.

Thực hiện Đề án cơ cấu lại LILAMA giai đoạn 2021-2025, Tổng công ty đang triển khai các trình tự, thủ tục theo quy định hiện hành để thoái vốn tại một số doanh nghiệp có phần vốn góp của Tổng công ty như Công ty CP Thủy điện Hủa Na, Công ty CP Tư vấn Quốc tế LHT, Công ty CP Lắp máy Thí nghiệm Cơ điện ...

Đối với các công ty còn lại cần thoái vốn theo Đề án: Tổng công ty đang tìm kiếm các nhà đầu tư quan tâm, đồng thời xem xét thời điểm phù hợp để xây dựng lộ trình thoái vốn từng công ty.

II. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025

1. Một số chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2025 (Công ty mẹ) như sau:

Đơn vị tính: Tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2024	Kế hoạch năm 2025	Tỷ lệ KH2025 /TH2024
1	Giá trị sản lượng	6.083,5	6.576,87	108,11%
2	Tổng doanh thu (*)	6.225,4	5.965,5	95,8%
3	Lợi nhuận trước thuế (*)	95,6	110,0	115,1%
4	Nộp ngân sách nhà nước	106,6	100,0	93,8%
5	Tỷ lệ cổ tức dự kiến	3,5%/năm	7,0%	200,0%
6	Đầu tư	1,1	50,0	
7	Quỹ lương NLĐ	386,17	347,38	89,9%

(*) Kế hoạch doanh thu, lợi nhuận trước thuế không bao gồm doanh thu, lợi nhuận thu được từ hoạt động thoái vốn đầu tư ra ngoài doanh nghiệp của Tổng công ty. Trong trường hợp Tổng công ty thực hiện thoái vốn thành công các đơn vị, đề nghị Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị điều chỉnh kế hoạch sản xuất kinh doanh tương ứng với kết quả thực hiện việc thoái vốn.

2. Kế hoạch thực hiện công tác đầu tư năm 2025

2.1 Đầu tư máy móc thiết bị, phương tiện thi công

Trong năm 2025 Tổng công ty dự kiến đầu tư một số phương tiện máy móc để phục vụ thi công các dự án mà Tổng công ty đang triển khai, dự kiến giá trị đầu tư khoảng 50 tỷ đồng.

2.2 Đầu tư xây dựng Nhà máy chế tạo và tổ hợp Module

Với mục đích nâng cao năng lực, tăng khả năng cạnh tranh, hướng đến phát triển bền vững của LILAMA trong lĩnh vực gia công, chế tạo và tổ hợp nhằm giữ vững ngành nghề kinh doanh cốt lõi là chế tạo cơ khí truyền thống cho thị trường trong nước và xuất khẩu, Tổng công ty đang nghiên cứu để đầu tư xây dựng Nhà máy chế tạo và tổ hợp Module. Chủ trương đầu tư sẽ được Tổng công ty cân nhắc cẩn trọng, và sẽ trình các cấp có thẩm quyền phê duyệt theo đúng quy định hiện hành.

Trong trường hợp Dự án được phê duyệt đầu tư, trong năm 2025, Tổng công ty dự kiến đầu tư 550 tỷ đồng để thuê/mua mặt bằng chuẩn bị cho công tác xây dựng Nhà máy.

2.3 Đầu tư ra ngoài doanh nghiệp

Trong năm 2025, Tổng công ty sẽ tiếp tục triển khai công tác thoái vốn đầu tư tại các doanh nghiệp có phần vốn góp theo Đề án cơ cấu lại LILAMA giai đoạn 2021 - 2025.

Điều 2. Thông qua Báo cáo kết quả hoạt động năm 2024 và kế hoạch hoạt động năm 2025 của Ban kiểm soát Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP.

Điều 3. Thông qua Báo cáo tài chính năm 2024 đã được kiểm toán của Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP như sau:

I. Báo cáo tài chính riêng năm 2024

1. Tài sản - Nguồn vốn:

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Số tiền
I	**TỔNG TÀI SẢN**	**Đồng**	**5.456.847.636.714**
1	Tài sản ngắn hạn	Đồng	4.760.179.231.454
2	Tài sản dài hạn	Đồng	696.668.405.260
II	**TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN**	**Đồng**	**5.456.847.636.714**
1	Nợ phải trả	Đồng	4.459.648.220.309
2	Nguồn vốn chủ sở hữu	Đồng	997.199.416.405

2. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024:

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Số tiền
1	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	Đồng	6.063.679.892.214
2	Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	Đồng	95.644.541.841
3	Lợi nhuận sau thuế TNDN	Đồng	94.215.472.485

3. Ý kiến của Kiểm toán viên về Báo cáo tài chính riêng

Báo cáo kiểm toán với ý kiến chấp nhận toàn phần và có vấn đề cần nhấn mạnh, cụ thể như sau:

"Chúng tôi xin lưu ý người đọc nội dung sau:

Tại thuyết minh số 2.3 - "Cơ sở lập Báo cáo tài chính riêng", đến thời điểm phát hành báo cáo này, các công việc liên quan đến quyết toán cổ phần hóa của Tổng công ty đang được tiếp tục thực hiện và Tổng công ty chưa nhận được quyết định của Cơ quan có thẩm quyền phê duyệt quyết toán giá trị vốn Nhà nước tại thời điểm chính thức chuyển thành công ty cổ phần.

Vấn đề cần nhấn mạnh này không làm thay đổi ý kiến kiểm toán chấp nhận toàn phần nêu trên của chúng tôi."

II. Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2024:

1. Tài sản - Nguồn vốn:

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Số tiền
I	**TỔNG TÀI SẢN**	**Đồng**	**6.116.540.524.913**
1	Tài sản ngắn hạn	Đồng	5.257.743.842.325
2	Tài sản dài hạn	Đồng	858.796.682.588
II	**TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN**	**Đồng**	**6.116.540.524.913**
1	Nợ phải trả	Đồng	5.138.300.957.827
2	Nguồn vốn chủ sở hữu	Đồng	978.239.567.086

2. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024:

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Số tiền
1	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	Đồng	6.101.321.678.819
2	Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	Đồng	82.811.510.195
3	Lợi nhuận sau thuế TNDN	Đồng	79.224.943.547

3. Ý kiến của Kiểm toán viên về Báo cáo tài chính hợp nhất:

Báo cáo kiểm toán là báo cáo có ý kiến ngoại trừ và có vấn đề cần nhấn mạnh *(Chi tiết tại Báo cáo tài chính hợp nhất của Tổng công ty).*

Điều 4. Thông qua phương án phân phối lợi nhuận, trích lập các quỹ và chi trả cổ tức năm 2024 của Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP như sau:

Đơn vị tính: Đồng

STT	Nội dung	Diễn giải	Số tiền
I	**Lợi nhuận sau thuế năm trước chuyển sang năm 2024**		**3.972.157.775**
II	Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024		
1	Lợi nhuận trước thuế TNDN năm 2024		95.644.541.841

STT	Nội dung	Diễn giải	Số tiền
2	Chi phí thuế TNDN hiện hành		1.429.069.356
3	Lợi nhuận sau thuế TNDN năm 2024	II.3 = II.1-II.2	94.215.472.485
4	Các khoản điều chỉnh vào Lợi nhuận sau thuế TNDN (lãi chênh lệch tỷ giá chưa thực hiện)		41.327.570.894
5	**Lợi nhuận năm 2024 dùng để phân phối các Quỹ**	**II.5 = I+II.3-II.4**	**56.860.059.366**
III	**Phân phối Lợi nhuận năm 2024 cho các Quỹ**		**28.955.922.966**
1	Quỹ Đầu tư phát triển (30%)	III.1=II.5x(30%)	17.058.017.810
2	Quỹ khen thưởng, phúc lợi (*)		11.351.905.156
3	Quỹ thưởng người quản lý doanh nghiệp, Kiểm soát viên (1,5 tháng lương năm 2024)		546.000.000
IV	**Lợi nhuận còn lại sau khi đã phân phối các Quỹ**	**IV = I+ II.3 - III**	**69.231.707.294**
V	**Chi cổ tức (3.5%/năm)**	**V=VĐL*3.5%**	**27.904.136.400**
VI	**Lợi nhuận còn lại sau khi đã phân phối**	**VI= IV - V**	**41.327.570.894**

(*) Đối với việc phân bổ lợi nhuận vào Quỹ khen thưởng và Quỹ phúc lợi, Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị xem xét và phân bổ tỷ lệ phù hợp.

Điều 5. Thông qua mức chi trả tiền lương, thù lao thực hiện năm 2024 và kế hoạch năm 2025 của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP như sau:

1. Tiền lương, thù lao thực hiện năm 2024 của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát:

Đơn vị tính: Triệu đồng

TT	Nội dung	Số người	Mức lương/ thù lao	Số tháng	Thành tiền
I	**Tiền lương của HĐQT và BKS** (Chuyên trách)				***1.588,80***
1	Chủ tịch HĐQT	1	54,20	12	650,40
2	TV HĐQT	1	40,30	12	483,60
3	Trưởng Ban kiểm soát	1	37,90	12	454,80
II	**Thù lao của HĐQT và BKS** (Kiêm nhiệm)				***351,00***
1	TV HĐQT	1	7,00	12	84,00
2	TV HĐQT	1	7,00	9	63,00
3	TV HĐQT	2	7,00	6	84,00

TT	Nội dung	Số người	Mức lương/ thù lao	Số tháng	Thành tiền
4	TV BKS	2	5,00	12	120,00
	Tổng cộng				**1.939,80**

2. Tiền lương, thù lao kế hoạch năm 2025 của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát:

Đơn vị tính: Triệu đồng

TT	Nội dung	Số người	Mức lương/ thù lao	Số tháng	Thành tiền
I	**Tiền lương của HĐQT và BKS** (Chuyên trách)				***2.118,00***
1	Chủ tịch HĐQT	1	58,00	12	696,00
2	TV HĐQT	1	47,00	12	564,00
3	TV HĐQT	1	47,00	6	282,00
4	Trưởng Ban kiểm soát	1	48,00	12	576,00
II	**Thù lao của HĐQT và BKS** (Kiêm nhiệm)				***486,00***
1	TV HĐQT	2	9,00	12	216,00
2	TV HĐQT	1	9,00	6	54,00
3	TV BKS	2	9,00	12	216,00
	Tổng cộng				**2.604,00**

Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị Tổng công ty duyệt chi tiền lương các chức danh quản lý của Tổng công ty theo quy định hiện hành của pháp luật.

Nếu có sự thay đổi về số lượng thành viên Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát thì quỹ lương, quỹ thù lao sẽ được thay đổi tương ứng. Việc quyết toán quỹ tiền lương thực hiện năm 2025 sẽ được thực hiện phù hợp theo kết quả sản xuất kinh doanh của Tổng công ty và các quy định hiện hành.

Điều 6. Thông qua danh sách tổ chức kiểm toán được chấp thuận để thực hiện kiểm toán và soát xét các báo cáo tài chính năm 2025 của Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP bao gồm:

- ✓ Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC
- ✓ Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C
- ✓ Công ty TNHH Kiểm toán và Định giá Việt Nam (VAE)

Đại hội đồng cổ đông uỷ quyền cho Hội đồng quản trị tiến hành các thủ tục cần thiết theo quy định để lựa chọn một trong số các công ty kiểm toán trong Danh sách nêu trên thực hiện kiểm toán và soát xét các Báo cáo tài chính cho năm tài chính 2025 của Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP.

Điều 7. Thông qua việc miễn nhiệm thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2021 - 2026 đối với Ông Lê Văn Tuấn và bầu bổ sung 01 thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2021 - 2026 của Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP.

Điều 8. Ông Lê Đình Khanh với 78.331.954 phiếu bầu, chiếm 100% tổng số cổ phần biểu quyết tham dự và biểu quyết tại Đại hội đã trúng cử vào Hội đồng quản trị Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP nhiệm kỳ 2021 -2026.

Điều 9. Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông có hiệu lực kể từ ngày ký. Các thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Ban Tổng giám đốc, các cổ đông và tập thể, cá nhân có liên quan chịu trách nhiệm thi hành Nghị quyết này theo quy định hiện hành của pháp luật.

Nơi nhận:
- Như điều 9;
- Bộ Xây dựng;
- UBCKNN, Sở GDCKHN;
- Website Lilama;
- Lưu HĐQT.

TM. ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG
CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

M.S.D.N: 0100106313 - C.T.C.P
TỔNG CÔNG TY LẮP MÁY VIỆT NAM
Q. HAI BÀ TRƯNG - T.P HÀ NỘI

Bùi Đức Kiên

BỘ XÂY DỰNG
TỔNG CÔNG TY LẮP MÁY VIỆT NAM - CTCP

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: 189 /TTr-HĐQT

Hà Nội, ngày 2 tháng 6 năm 2026

TỜ TRÌNH
V/v thông qua Định hướng phát triển Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP giai đoạn 2026-2030

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026
Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 và các văn bản hướng dẫn thi hành, sửa đổi, bổ sung có liên quan;

Căn cứ Luật Quản lý và đầu tư vốn nhà nước tại doanh nghiệp số 68/2025/QH15; Nghị định số 366/2025/NĐ-CP ngày 31/12/2025 về quản lý và đầu tư vốn nhà nước tại doanh nghiệp;

Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 và các văn bản hướng dẫn thi hành, sửa đổi, bổ sung có liên quan;

Căn cứ các văn bản chỉ đạo của Chính phủ, Thủ tướng Chính phủ và Bộ Xây dựng về cơ cấu lại, sắp xếp, đổi mới và nâng cao hiệu quả hoạt động của doanh nghiệp có vốn nhà nước;

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP;

Hội đồng quản trị báo cáo Đại hội đồng cổ đông Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP (LILAMA) nội dung như sau:

Trong giai đoạn 2021-2025, Tổng công ty đã triển khai thực hiện Đề án cơ cấu lại được Đại hội đồng cổ đông thông qua. Quá trình thực hiện Đề án đã góp phần ổn định tình hình tài chính, duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh và từng bước xử lý một số tồn tại trong các mặt hoạt động của Tổng công ty.

Đến nay, Đề án cơ cấu lại đã hoàn thành giai đoạn thực hiện, các nhiệm vụ trọng tâm mang tính ổn định và củng cố nền tảng cơ bản đã được triển khai. Trong bối cảnh đó, Tổng công ty cần chuyển sang giai đoạn phát triển mới, với định hướng trung hạn rõ ràng hơn nhằm làm cơ sở xác định mục tiêu, phương hướng và tổ chức triển khai các nguồn lực một cách đồng bộ, có hệ thống. Đồng thời, giai đoạn 2026-2030 dự báo có nhiều biến động và thay đổi quan trọng về thị trường hoạt động, bao gồm sự hoàn thiện của khung chính sách pháp luật, biến động của kinh tế toàn cầu, xung đột địa chính trị, cũng như mức độ cạnh tranh ngày càng gia tăng trong các lĩnh vực xây lắp, công nghiệp và năng lượng. Những yếu tố này tác động trực tiếp đến định hướng phát triển và hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty trong thời gian tới.

Từ các yếu tố nêu trên, việc xây dựng Định hướng phát triển Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP giai đoạn 2026-2030 là cần thiết nhằm:

- Tạo cơ sở định hướng thống nhất cho toàn bộ hoạt động của Tổng công ty sau khi kết thúc Đề án cơ cấu lại giai đoạn 2021-2025.

- Đáp ứng yêu cầu quản trị đối với doanh nghiệp có vốn nhà nước trong giai đoạn mới.

- Chủ động thích ứng với sự thay đổi của thị trường, công nghệ và môi trường cạnh tranh.

- Làm căn cứ xây dựng các chương trình, kế hoạch sản xuất kinh doanh, đầu tư phát triển và nâng cao năng lực quản trị trong trung hạn.

Việc xây dựng Định hướng phát triển giai đoạn 2026-2030 không chỉ mang tính kế thừa các kết quả đã đạt được, mà còn là bước chuyển cần thiết để đưa Tổng công ty sang giai đoạn phát triển mới theo hướng bền vững, hiệu quả và nâng cao năng lực cạnh tranh.

Trên cơ sở đó, Tổng công ty đã tổ chức nghiên cứu, xây dựng "Định hướng phát triển Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP giai đoạn 2026-2030" *(Chi tiết định hướng và tóm tắt một số nội dung chính kèm theo).*

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông:

1. Xem xét, thông qua **"Định hướng phát triển Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP giai đoạn 2026-2030".**

2. Ủy quyền cho Hội đồng quản trị tổ chức triển khai toàn diện định hướng phát triển, trong đó tập trung vào các nội dung trọng điểm sau:

- Xây dựng kế hoạch, phương án tăng vốn điều lệ trình các cấp có thẩm quyền thông qua/phê duyệt theo quy định hiện hành của pháp luật.

- Tổ chức khảo sát, tìm kiếm địa điểm đầu tư xây dựng nhà máy chế tạo và tổ hợp thiết bị; lập, phê duyệt dự án đầu tư theo thẩm quyền và thực hiện các thủ tục liên quan theo quy định hiện hành của pháp luật.

Trân trọng kính trình.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH

TỔNG CÔNG TY LẮP MÁY VIỆT NAM

Bùi Đức Kiên

Nơi nhận:
- Như trên;
- Thành viên HĐQT;
- Tổng giám đốc;
- Ban Kiểm soát;
- Lưu: TGV HĐQT, P. TCKT.

BỘ XÂY DỰNG
TỔNG CÔNG TY LẮP MÁY VIỆT NAM-CTCP

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

TÓM TẮT MỘT SỐ NỘI DUNG CHÍNH
Định hướng phát triển Tổng công ty lắp máy Việt Nam - CTCP giai đoạn 2026-2030

1. Tầm nhìn, sứ mệnh

1.1 Tầm nhìn

LILAMA trở thành Tổng công ty mạnh tại Việt Nam và khu vực; là nhà tổng thầu EPC chuyên nghiệp, nhà chế tạo thiết bị cơ khí có thương hiệu và tham gia vào chuỗi sản phẩm toàn cầu.

Việc hiện thực hóa tầm nhìn được gắn kết chặt chẽ với sứ mệnh cung cấp các giải pháp tổng thể trong lĩnh vực công nghiệp và năng lượng; các mục tiêu phát triển về quy mô, hiệu quả và năng lực cạnh tranh đến năm 2030; cũng như các định hướng trọng tâm bao gồm: nâng cao năng lực tổng thầu EPC, phát triển cơ khí chế tạo, mở rộng thị trường và thúc đẩy chuyển đổi số, chuyển đổi xanh.

1.2. Sứ mệnh

- *Đối với vai trò doanh nghiệp nhà nước*: (1) Phát huy vai trò là doanh nghiệp nhà nước nòng cốt trong ngành cơ khí chế tạo và xây dựng công trình công nghiệp, là công cụ quan trọng của Chính phủ trong việc tổ chức triển khai các dự án trọng điểm quốc gia, các lĩnh vực liên quan đến an ninh, quốc phòng và các yêu cầu đặc thù khác; (2) Là doanh nghiệp trong nước đủ năng lực làm đối trọng với các doanh nghiệp nước ngoài trong lĩnh vực tổng thầu EPC, góp phần nâng cao tính chủ động, kiểm soát hiệu quả đầu tư và bảo đảm lợi ích quốc gia trong các dự án quy mô lớn.

- *Đối với thị trường:* cam kết cung cấp cho khách hàng những sản phẩm và dịch vụ chất lượng cao, an toàn và giá cả cạnh tranh, với máy móc thiết bị hiện đại, phương thức quản lý tiên tiến và đội ngũ công nhân kỹ thuật chuyên nghiệp, tay nghề cao, góp phần phát triển hạ tầng công nghiệp, năng lượng và nâng cao năng lực sản xuất của nền kinh tế.

- *Đối với người lao động:* xây dựng một môi trường làm việc chuyên nghiệp, người lao động có cơ hội phát triển cùng với chế độ đãi ngộ thỏa đáng theo hiệu quả công việc.

- *Đối với đối tác:* đề cao tinh thần hợp tác cùng phát triển, trở thành "Người đồng hành số 1" của các đối tác.

- *Đối với xã hội:* hòa hợp lợi ích doanh nghiệp với lợi ích xã hội, đóng góp tích cực vào các hoạt động hướng tới cộng đồng.

2. Mục tiêu phát triển

- Trong giai đoạn 2026-2030, LILAMA tiếp tục phát huy các kết quả đã đạt được, nâng cao giá trị thương hiệu và năng lực cạnh tranh, khẳng định vị thế là doanh nghiệp hàng đầu trong lĩnh vực tổng thầu EPC, xây lắp công nghiệp và chế tạo thiết bị, từng bước tham gia sâu vào chuỗi giá trị toàn cầu.

- Tập trung vào các lĩnh vực cốt lõi, trong đó EPC và xây lắp giữ vai trò chủ đạo, cơ khí chế tạo từng bước trở thành trụ cột quan trọng, góp phần nâng cao giá trị gia tăng và tính chủ động trong triển khai dự án.

- Hướng tới nâng cao chất lượng tăng trưởng theo hướng bền vững, cải thiện hiệu quả sản xuất kinh doanh, tăng cường năng lực tài chính, bảo đảm an toàn vốn và chủ động thích ứng với biến động thị trường; từng bước mở rộng thị trường quốc tế, đa dạng hóa nguồn việc và nâng cao vị thế trong khu vực.

- Tập trung hoàn thiện mô hình quản trị theo hướng hiện đại, minh bạch, nâng cao năng lực điều hành, kiểm soát rủi ro và ứng dụng công nghệ trong quản lý, tạo nền tảng cho phát triển ổn định, lâu dài.

2.1. Ngành nghề sản xuất kinh doanh chính

- Tập trung vào 02 ngành kinh doanh chính mà LILAMA có tiềm năng tăng trưởng, khả năng cạnh tranh cao là (1) Ngành EPC, xây lắp và (2) Ngành Cơ khí chế tạo (*).

- Duy trì một số lĩnh vực có liên quan đến các ngành kinh doanh chính (xuất nhập khẩu, cho thuê máy móc thiết bị, quản lý dự án) nhằm hỗ trợ, nâng cao sức cạnh tranh cho các ngành chính.

(*) Bên cạnh việc củng cố và phát triển 02 ngành kinh doanh chính có thế mạnh truyền thống, LILAMA có định hướng mục tiêu nghiên cứu mở rộng sang lĩnh vực đóng tàu công nghiệp (đã có trong ngành nghề kinh doanh của LILAMA) trong trường hợp tiếp cận được cơ sở hạ tầng phù hợp (như khu vực Phà Rừng tại Hải Phòng).

2.2 Cơ cấu lại doanh nghiệp, cơ cấu lại tài chính, vốn, tài sản

- Tối đa hóa giá trị doanh nghiệp, xây dựng LILAMA có nền tảng tài chính lành mạnh, phát triển ổn định, bền vững, hướng tới tăng trưởng.

- Mục tiêu trọng tâm trong định hướng phát triển của LILAMA là hoạt động có hiệu quả, lợi nhuận tăng trưởng, tối đa hóa giá trị doanh nghiệp. LILAMA sẽ nỗ lực xây dựng và phát triển để trở thành một LILAMA vững mạnh, chỉ tập trung vào một số ngành kinh doanh chính, là những ngành có tầm quan trọng chiến lược, có tiềm năng tăng trưởng và lợi nhuận cao mà LILAMA có lợi thế để xây dựng năng lực cạnh tranh. Bên cạnh đó, LILAMA vận hành một cách hiệu quả để duy trì và phát triển các nguồn lực hợp lý, thúc đẩy tạo ra nhiều việc làm, lợi ích cho người lao động.

- Tăng quy mô vốn điều lệ lên 2.500 tỷ đồng để tăng nguồn lực phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển.

- Cơ cấu nợ nhằm giảm hệ số nợ ở mức hợp lý, an toàn, giảm chi phí tài chính bằng việc tăng vốn điều lệ, đẩy nhanh vòng quay vốn, thay thế các khoản vay có thời gian vay ngắn, lãi suất cao bằng các khoản vay thời gian dài, lãi suất hợp lý và phù hợp với nhu cầu của doanh nghiệp.

- Cơ cấu lại khoản đầu tư ra ngoài doanh nghiệp nhằm mang lại hiệu quả tối ưu, tập trung vốn đầu tư nâng cao năng lực cho các ngành SXKD chính.

- Nâng cao hiệu quả sử dụng vốn, bảo đảm cân đối tài chính và cải thiện các chỉ tiêu tài chính theo hướng an toàn, bền vững.

2.3. Cơ cấu tổ chức bộ máy quản lý và nguồn nhân lực

Hoàn thiện việc xây dựng mô hình cơ cấu tổ chức mới, tinh gọn và hoàn thành thoái vốn tại các đơn vị không thuộc ngành kinh doanh chính/hoạt động không hiệu quả; đảm bảo nhân lực đáp ứng kế hoạch phát triển trong các ngành kinh doanh chính; nâng cao tỷ lệ sử dụng cán bộ khoa học kỹ thuật, công nghệ; tinh giản bộ máy để phù hợp với mô hình hoạt động và tăng năng suất lao động; từng bước nâng cao hiệu quả làm việc của người lao động và thu nhập bình quân đầu người lên mức cao hơn.

Tập trung phát triển nguồn nhân lực đáp ứng yêu cầu phát triển trong các lĩnh vực cốt lõi, nâng cao tỷ lệ lao động kỹ thuật, chuyên gia có trình độ cao; từng bước cải thiện năng suất lao động, hiệu quả làm việc và thu nhập của người lao động, bảo đảm phù hợp với quy mô và hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh.

2.4. Công tác quản trị doanh nghiệp

- LILAMA tiếp tục đóng vai trò là nhà hoạch định, kiểm soát chiến lược; tổ chức thực hiện sản xuất kinh doanh; điều phối chung các hoạt động tại các doanh nghiệp mà LILAMA góp vốn.

- Xây dựng hệ thống quản trị doanh nghiệp theo Luật doanh nghiệp và phù hợp với các thông lệ của quốc tế, ban hành và áp dụng bộ quy tắc quản trị doanh nghiệp nhằm đảm bảo sự công bằng, tính minh bạch, tính trách nhiệm.

- Nâng cao năng lực quản trị rủi ro và hiệu quả điều hành; tăng cường sự phối hợp giữa các bộ phận trong công tác giám sát, kiểm tra và đánh giá hoạt động, nhằm nâng cao hiệu quả kiểm soát nội bộ, minh bạch và quản trị rủi ro.

- Từng bước đẩy mạnh ứng dụng công nghệ và chuyển đổi số trong quản trị doanh nghiệp.

2.5. Định hướng chuyển đổi số, ứng dụng trí tuệ nhân tạo, dữ liệu lớn và công nghệ mới

- LILAMA định hướng đẩy mạnh chuyển đổi số trong toàn bộ hoạt động sản xuất kinh doanh và quản trị doanh nghiệp theo hướng đồng bộ, hiện đại, nhằm nâng cao hiệu quả điều hành và năng lực cạnh tranh.

- Trọng tâm là từng bước hình thành mô hình quản trị dựa trên dữ liệu, tăng cường ứng dụng công nghệ số trong quản lý, điều hành và thực hiện dự án, qua đó nâng cao khả năng kiểm soát, dự báo và ra quyết định.

- Đồng thời, LILAMA định hướng tiếp cận và từng bước ứng dụng các công nghệ mới như dữ liệu lớn (Big Data), trí tuệ nhân tạo (AI) và các công nghệ số phù hợp với đặc thù hoạt động, nhằm tối ưu hóa nguồn lực, nâng cao hiệu quả vận hành và giảm thiểu rủi ro trong quá trình triển khai dự án.

3. Kế hoạch đầu tư

- Kế hoạch đầu tư trong giai đoạn 2026-2030: được xác định trên cơ sở nâng cao năng lực thực hiện dự án EPC theo hướng chủ động, đồng thời tạo nền tảng để Công ty mẹ tham gia sâu hơn vào chuỗi giá trị công nghiệp và thị trường quốc tế. Cơ cấu đầu tư tập trung vào các nhóm chính sau:

+ Đầu tư phát triển cơ khí chế tạo và mô-đun ở cấp Tổng công ty: nâng cao năng lực chế tạo và tích hợp mô-đun phục vụ các dự án EPC và chuỗi giá trị. Đây là nội dung đầu tư quan trọng nhất của LILAMA trong giai đoạn sắp tới.

+ Đầu tư nâng cao năng lực thi công trực tiếp và EPC: phát triển lực lượng thi công, trang bị thiết bị chuyên dụng và hệ thống quản lý phục vụ triển khai dự án.

+ Đầu tư phát triển năng lực thiết kế và công nghệ: xây dựng và vận hành Trung tâm Tư vấn Thiết kế & Đổi mới sáng tạo, chuẩn hóa giải pháp kỹ thuật.

+ Đầu tư có chọn lọc vào các dự án năng lượng: bố trí nguồn vốn theo hình thức góp vốn phù hợp để tham gia một số dự án điện khí LNG và dự án năng lượng trọng điểm, qua đó mở rộng thị trường, nâng cao vị thế của LILAMA trong chuỗi giá trị EPC; đồng thời tạo điều kiện tiếp cận sớm dự án, gia tăng cơ hội tham gia các gói thầu EPC, xây lắp và từng bước hình thành nguồn công việc ổn định trong trung và dài hạn.

+ Đầu tư chuyển đổi số và nâng cao năng lực quản trị: triển khai các hệ thống quản lý nhằm tăng hiệu quả điều hành và kiểm soát chi phí.

+ Đầu tư dự phòng và linh hoạt theo dự án: phục vụ các nhu cầu phát sinh gắn với các dự án trọng điểm.

Cơ cấu nguồn vốn được định hướng theo hướng tăng dần tỷ trọng vốn chủ sở hữu, kết hợp với vốn vay và hợp tác đầu tư nhằm bảo đảm cân đối tài chính và nâng cao khả năng huy động nguồn lực. Để đáp ứng nhu cầu đầu tư, LILAMA xây dựng phương án huy động vốn theo hướng kết hợp nhiều nguồn, trong đó ưu tiên sử dụng vốn chủ sở hữu.

- Phương án sử dụng quỹ đầu tư phát triển: Quỹ đầu tư phát triển là một trong những nguồn vốn quan trọng để triển khai các dự án đầu tư mang tính nền tảng, phục vụ định hướng phát triển dài hạn của LILAMA. Việc trích lập Quỹ được thực hiện hằng năm trên cơ sở lợi nhuận sau thuế, với mức trích tối đa theo quy định hiện hành (tối đa 50%) và được sử dụng cho các mục đích đầu tư phát triển sản xuất kinh doanh, đầu tư xây dựng nhà xưởng, bổ sung vốn điều lệ và các nhu cầu đầu tư phù hợp với định hướng phát triển của LILAMA. Nguồn Quỹ đầu tư phát triển sẽ được sử dụng toàn bộ và ưu tiên sử dụng cho các mục tiêu đầu tư trọng tâm nêu trên.

- Đối với công tác tìm kiếm địa điểm để thực hiện đầu tư nhà xưởng: LILAMA định hướng ưu tiên theo dõi và từng bước tiếp cận phương án đầu tư tại khu vực Phà Rừng thông qua việc tham gia xử lý tài sản trong quá trình phá sản Công ty TNHH MTV Đóng tàu Phà Rừng khi đủ điều kiện. Đồng thời tiếp tục triển khai công tác khảo sát, tìm kiếm và lựa chọn các địa điểm đầu tư khác phù hợp trong giai đoạn tiếp theo trên cơ sở các tiêu chí, định hướng đã xác định khi đủ điều kiện.

4. Kế hoạch tăng vốn điều lệ

Trên cơ sở nhu cầu phát triển và khả năng cân đối nguồn lực, LILAMA dự kiến thực hiện tăng vốn điều lệ theo lộ trình phù hợp, bảo đảm tính khả thi và hiệu quả.

- Mức vốn điều lệ hiện tại: 797 tỷ đồng.
- Mức vốn điều lệ dự kiến sau khi tăng: 2.500 tỷ đồng.

Việc tăng vốn được thực hiện theo hai giai đoạn, dự kiến như sau:

- Giai đoạn 1 (năm 2026-2027): Tăng vốn điều lệ từ 797 tỷ đồng lên 1.500 tỷ đồng.

Đây là giai đoạn mang tính nền tảng, nhằm cải thiện cơ cấu tài chính, bổ sung nguồn vốn lưu động và tạo tiền đề cho việc triển khai các dự án đầu tư trọng điểm.

LILAMA định hướng tăng vốn điều lệ trong giai đoạn 2026-2027 lên 1.500 tỷ đồng trên cơ sở: đây là mức vốn điều lệ dự kiến sau cổ phần hóa được xác định tại phương án cổ phần hóa (đã được Thủ tướng Chính phủ phê duyệt tại Quyết định số 1036/QĐ-TTg ngày 10/7/2015); cùng với đó, việc tăng vốn bảo đảm tính khả thi về nguồn vốn, đáp ứng yêu cầu cấp thiết về nâng cao quy mô vốn điều lệ, cải thiện năng lực tài chính của doanh nghiệp, phục vụ nhu cầu phát triển trong giai đoạn tới.

- Giai đoạn 2 (2028-2030): Tiếp tục tăng vốn điều lệ từ 1.500 tỷ đồng lên 2.500 tỷ đồng, phù hợp với nhu cầu mở rộng quy mô hoạt động, đầu tư chiều sâu và nâng cao năng lực cạnh tranh của LILAMA trong giai đoạn tiếp theo.

5. Kế hoạch cơ cấu lại vốn đầu tư ra ngoài doanh nghiệp

Trên cơ sở rà soát, danh mục đầu tư của LILAMA trong giai đoạn 2026-2030 được cơ cấu lại theo các nhóm chính như sau:

5.1. Nhóm doanh nghiệp nòng cốt (03 doanh nghiệp)

- Công ty CP LILAMA 10.
- Công ty CP LILAMA 18.
- Công ty CP LILAMA 69-3.

Đối với 03 công ty này, LILAMA định hướng: duy trì quan hệ sở hữu, liên kết, phối hợp hoạt động nhằm hỗ trợ trực tiếp cho hoạt động sản xuất kinh doanh của LILAMA, đặc biệt trong các dự án EPC, cơ khí chế tạo, nhất là các dự án chế tạo xuất khẩu, các dự án trọng điểm quốc gia và các dự án công nghiệp quy mô

lớn; khi các công ty có nhu cầu tăng vốn điều lệ để phát triển, mở rộng quy mô, LILAMA sẽ xem xét đầu tư thêm vốn để duy trì (hoặc gia tăng) tỷ lệ sở hữu.

5.2. Nhóm doanh nghiệp thành lập mới hoặc đầu tư mới

Bên cạnh các doanh nghiệp nòng cốt nêu trên, LILAMA định hướng có thể thành lập doanh nghiệp mới do LILAMA nắm giữ 100% vốn điều lệ (công ty TNHH MTV); góp vốn vào doanh nghiệp do LILAMA nắm giữ chi phối hoặc đầu tư có chọn lọc vào các dự án năng lượng theo hình thức góp vốn phù hợp để tham gia một số dự án điện khí LNG và dự án năng lượng trọng điểm. Việc thành lập mới hoặc đầu tư góp vốn vào các doanh nghiệp này nhằm phục vụ trực tiếp cho mô hình tổ chức sản xuất mới, trong đó Công ty mẹ tăng cường kiểm soát toàn diện về chiến lược/định hướng, quản trị điều hành, hiệu quả hoạt động.

Các doanh nghiệp này có thể được tổ chức theo hướng:

+ Doanh nghiệp thi công trực tiếp.

+ Doanh nghiệp dịch vụ kỹ thuật chuyên sâu.

+ Doanh nghiệp chế tạo, tổ hợp, mô-đun hoặc các đầu mối chuyên môn phục vụ trực tiếp cho dự án.

+ Doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực mới theo định hướng ngành nghề (như hoạt động đóng tàu, sửa chữa).

+ Và các doanh nghiệp khác khi cần thiết.

Việc thành lập mới sẽ được LILAMA nghiên cứu cụ thể về: chức năng, nhiệm vụ, mô hình tổ chức, nhu cầu vốn đầu tư, hiệu quả hoạt động, lộ trình triển khai… trước khi trình cấp có thẩm quyền xem xét, quyết định.

5.3. Nhóm doanh nghiệp cần tái cơ cấu (01 doanh nghiệp)

Bao gồm: Công ty CP LILAMA 7

Đối với LILAMA 7, trong giai đoạn 2026-2030, LILAMA định hướng ưu tiên thực hiện tái cơ cấu toàn diện doanh nghiệp.

Trong giai đoạn này, trước mắt nhằm tạo điều kiện ổn định để triển khai tái cơ cấu, LILAMA giữ nguyên tỷ lệ sở hữu hiện có, đồng thời hỗ trợ doanh nghiệp trong quá trình tái cơ cấu. Việc duy trì tỷ lệ sở hữu cũng nhằm bảo đảm sự hiện diện của LILAMA tại khu vực miền Trung, duy trì lực lượng lao động kỹ thuật và khả năng triển khai các dự án trong khu vực, đặc biệt đối với các dự án quy mô vừa và nhỏ.

Trên cơ sở kết quả thực hiện tái cơ cấu, LILAMA sẽ xem xét các phương án tiếp theo như sau:

+ Trường hợp tái cơ cấu đạt kết quả tích cực: xem xét tham gia tăng vốn điều lệ nhằm hỗ trợ tái cơ cấu tài chính, bổ sung nguồn lực cho hoạt động sản xuất kinh doanh và nâng cao năng lực tham gia thị trường.

+ Trường hợp tái cơ cấu không đạt yêu cầu: xem xét thực hiện thoái toàn bộ vốn đầu tư tại doanh nghiệp.

Việc xem xét tăng vốn (nếu có) sẽ được thực hiện trên cơ sở đánh giá toàn diện, bao gồm: hiệu quả của phương án tái cơ cấu; nhu cầu vốn và phương án sử dụng vốn cụ thể; khả năng cải thiện tình hình tài chính và kết quả sản xuất kinh doanh; cũng như sự phù hợp với chiến lược phát triển chung và khả năng cân đối nguồn lực của LILAMA.

5.4. Nhóm doanh nghiệp thoái toàn bộ vốn/giải thể/phá sản

Đối với các đơn vị không thuộc các nhóm nêu trên, LILAMA định hướng thực hiện cơ cấu lại theo hướng thu hồi vốn đầu tư, trên cơ sở xem xét linh hoạt các phương án xử lý phù hợp với tình hình thực tế của từng doanh nghiệp và quy định của pháp luật.

Trong đó, phương án thoái vốn được ưu tiên thực hiện; trường hợp không đủ điều kiện hoặc không thể thực hiện thoái vốn hiệu quả, LILAMA sẽ xem xét áp dụng các hình thức xử lý khác như giải thể, phá sản hoặc các phương án tái cơ cấu phù hợp nhằm thu hồi tối đa giá trị vốn đầu tư và hạn chế phát sinh rủi ro.

Việc lựa chọn phương án xử lý cụ thể được thực hiện trên cơ sở đánh giá toàn diện về pháp lý, tài chính và khả năng thu hồi vốn.

Nhóm này bao gồm:

a) Nhóm công ty ngoài ngành nghề kinh doanh chính (09 doanh nghiệp)

1. Công ty CP BV Invest.
2. Công ty CP Thủy điện Hủa Na.
3. Công ty CP Xi măng Sông Thao.
4. Công ty CP Xi măng Thăng Long.
5. Công ty CP Chế tạo giàn khoan dầu khí.
6. Công ty CP Bất động sản LILAMA (LILAMA Land).
7. Công ty CP Tư vấn thiết kế Xây dựng & Công nghệ LILAMA.
8. Công ty CP Cơ - Điện - Môi trường LILAMA.
9. Công ty CP Phú Mỹ Trung Việt.

b) Nhóm công ty thuộc ngành nghề kinh doanh chính nhưng hoạt động kém hiệu quả, không phù hợp với định hướng phát triển của LILAMA (08 doanh nghiệp)

1. Công ty CP Cơ khí Lắp máy LILAMA.
2. Công ty CP Tư vấn Quốc tế LHT (thực hiện giải thể để thu hồi vốn).
3. Công ty CP LILAMA 5.
4. Công ty CP LILAMA 45.3.
5. Công ty CP LILAMA 45.4 (*).
6. Công ty CP LILAMA 45.1.
7. Công ty CP LILAMA 69-1.
8. Công ty CP Lắp máy - Thí nghiệm Cơ điện.

(*) Đối với Công ty CP LILAMA 45.4, LILAMA đang phối hợp với Công ty TNHH Mua bán nợ Việt Nam (DATC) để triển khai phương án tái cơ cấu. Trên cơ sở kết quả làm việc với DATC, LILAMA sẽ xem xét, quyết định phương thức xử lý phù hợp nhằm thu hồi vốn đầu tư tại doanh nghiệp.

5.5. Nhóm các doanh nghiệp nước ngoài (01 doanh nghiệp)

Bao gồm: Công ty LILAMA SEA

Công ty LILAMA SEA được thành lập để thực hiện dự án tại Brunei theo yêu cầu của nước sở tại. Hiện nay dự án đã hoàn thành và doanh nghiệp đang ở giai đoạn bảo hành. Trong thời gian tới, LILAMA định hướng xử lý LILAMA SEA theo hướng linh hoạt:

+ Nếu thị trường Brunei và khu vực còn tiềm năng việc làm phù hợp với năng lực của LILAMA, có thể xem xét tiếp tục duy trì hoạt động theo phương án hiệu quả nhất.

+ Nếu thị trường không còn đủ điều kiện để duy trì hoạt động hiệu quả, LILAMA sẽ xem xét phương án chuyển nhượng hoặc giải thể để thu hồi vốn.

(Chi tiết các nội dung tại định hướng phát triển Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP giai đoạn 2026-2030 gửi kèm)